

## Motivation durch Reflexion

**Brigitte Maurer**, Friedrich-Fröbel-Schule,  
Herrenberg

**Martin Hirt**, Deutsche Bank, Stuttgart

- Führungsstruktur
- Kommunikationsstruktur
- Personalentwicklung

Für Martin Hirt, Teamleiter bei der Deutschen Bank in Stuttgart, ist die Zusammenarbeit mit Brigitte Maurer, Schulleiterin der Friedrich-Fröbel-Schule in Herrenberg, bereits die zweite Partnerschaft im Rahmen von *Partners in Leadership*. Er ist noch immer mit viel Freude dabei und möchte den Gewinn, den er aus dieser Partnerschaft zieht nicht missen.

Die Partnerschaft von Martin Hirt und Brigitte Maurer steht eher im Zeichen des wechselseitigen Dialogs, weniger in einer strengen Zielverfolgung. Nicht immer verlaufen die Treffen der Beiden nach Plan. Oft stehen plötzlich andere Themen im Vordergrund, die sich spontan aus dem Gespräch und dem schulischen Alltag heraus ergeben und dann zu einem bereichernden, guten Austausch führen, der die Zeit rasend schnell vergehen lässt. Beide wissen die neu gewonnenen Impulse zu schätzen, die ihnen durch den Perspektivenwechsel zuteil werden. Doch auch ganz spezifische Fragestellungen sind Bestandteil dieser Partnerschaft. Häufig rücken die Themen Mitarbeiterentwicklung- und Führung in den Fokus der Gespräche. Es tat sich die Frage auf, wie das Kollegium motiviert werden kann, sich auch außerhalb ihrer Lehrtätigkeit für die Weiterentwicklung der



Schulgebäude Friedrich-Fröbel-Schule Herrenberg

Schule einzusetzen. So soll die Bildung von kleinen Teams dazu beitragen, die Zusammengehörigkeit zu stärken und Teamgeist zu entwickeln. Auch die Abgabe bestimmter Verantwortlichkeiten in die Hände der Lehrkräfte unterstreicht die Anerkennung ihrer Leistung und motiviert zusätzlich. Für Brigitte Maurer war der Austausch mit Martin Hirt besonders im Hinblick auf die Führungsstruktur wertvoll, da diese Themenfelder sehr wenig bis gar nicht in ihrem Lehramtsstudium aufgegriffen wurden. Sie wünscht sich daher für die zukünftige Lehrerbildung mehr Impulse von Außen, die die Leitungsfunktion und Weiterentwicklung von Schule vorantreiben.

Martin Hirt selbst hat durch seine Tätigkeit bei der Deutschen Bank regelmäßig die Möglichkeit an Fortbildungen und Coachings teilzunehmen. Er findet es schön, einen Teil seiner Erkenntnisse auf diese Art anzuwenden und auch an Brigitte Maurer weiterzugeben. Der Einblick in eine andere Organisationsform ist für ihn nicht nur eine persönliche, sondern auch eine berufliche Bereicherung, die ihm bei der Wahrnehmung seiner eigenen Führungsaufgabe hilft.